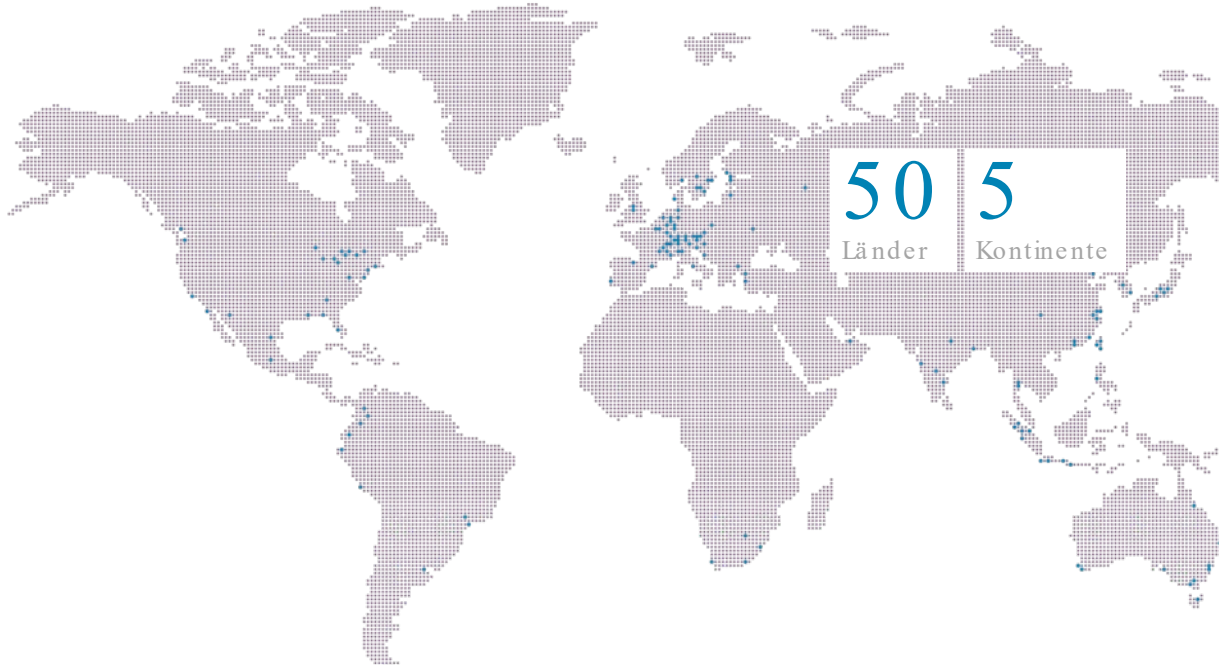


Flexibilisierungspotenziale durch Lean Smart Maintenance

Herausforderungen in großen Organisationen

Wolfgang Sandner

voestalpine - DERKONZERN



500

Konzerngesellschaften und -standorte



48.654

Mitarbeiter weltweit



11,3 Mrd.

Umsatz im GJ 2020/21



1,1 Mrd.

EBITDA im GJ 2020/21

voestalpine STEELDIVISION GESELLSCHAFTEN



HBI
voestalpine
Texas LLC



Stahlerzeugung
voestalpine Stahl GmbH



Stahlband
voestalpine Stahl GmbH



Anarbeitung
voestalpine
Steel & Service Center Gruppe



Grobbleche
voestalpine Grobblech GmbH



Gussprodukte
voestalpine Gießerei Gruppe



Logistik
LogServ Gruppe



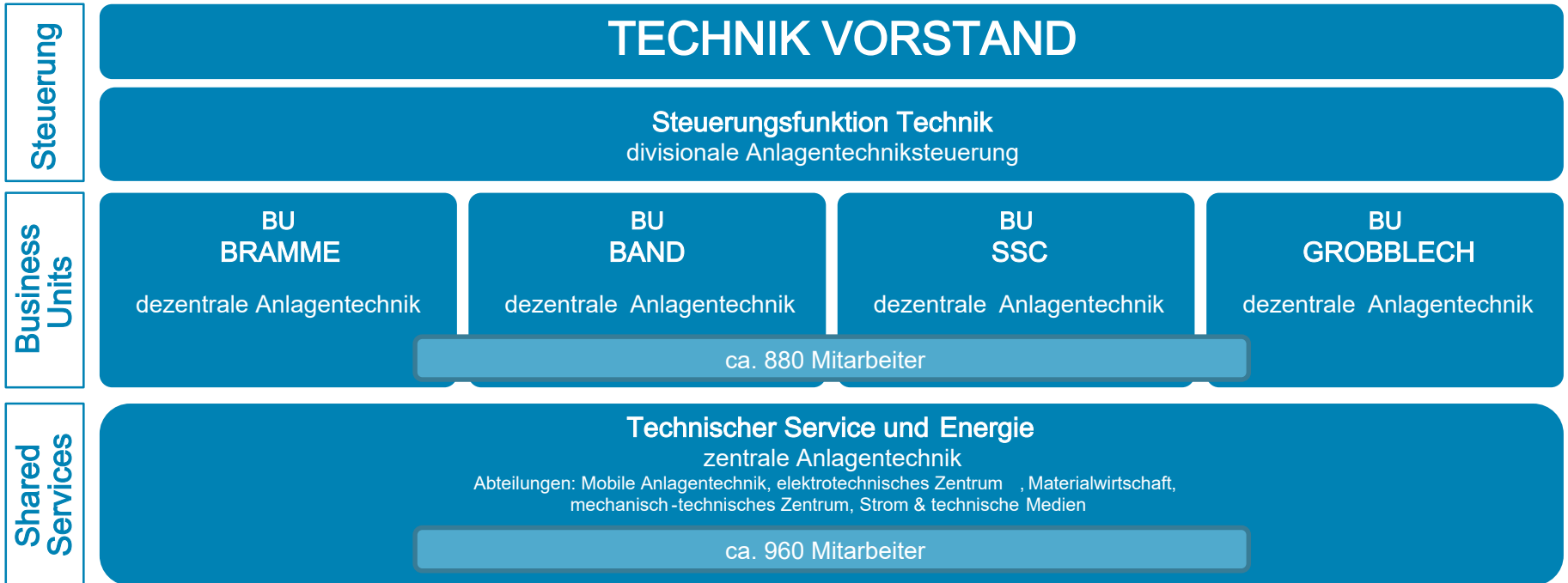
Internationaler Vertrieb
voestalpine Eurostahl GmbH

voestalpine STEELDIVISION UNSER ANSPRUCH FÜR DIE ZUKUNFT



Benchmark in Technologie,
Qualität und Nachhaltigkeit

voestalpine STEEL DIVISION ORGANISATION ANLAGENTECHNIK



voestalpine STEELDIVISION STANDORT LINZ

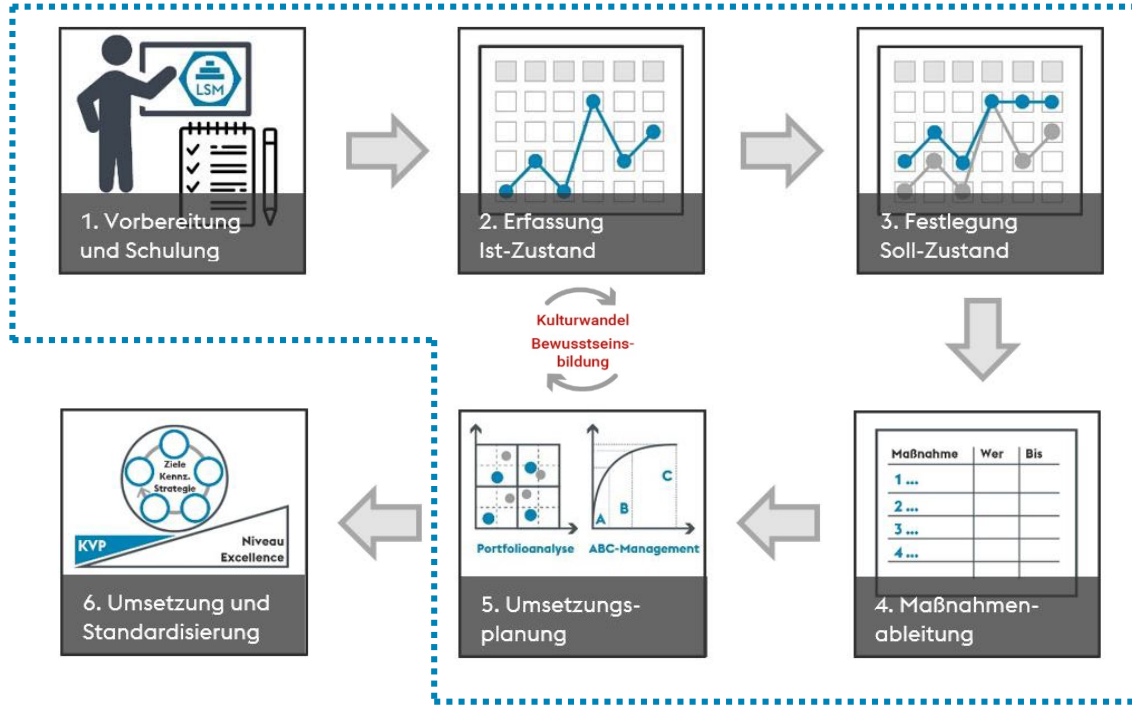


LEAN SMART MAINTENANCE MISSION STATEMENT



Wir erschaffen die modernste und effizienteste
Anlagentechnik in unserer Branche.

LEAN SMART MAINTENANCE VORGEHENSMODELL



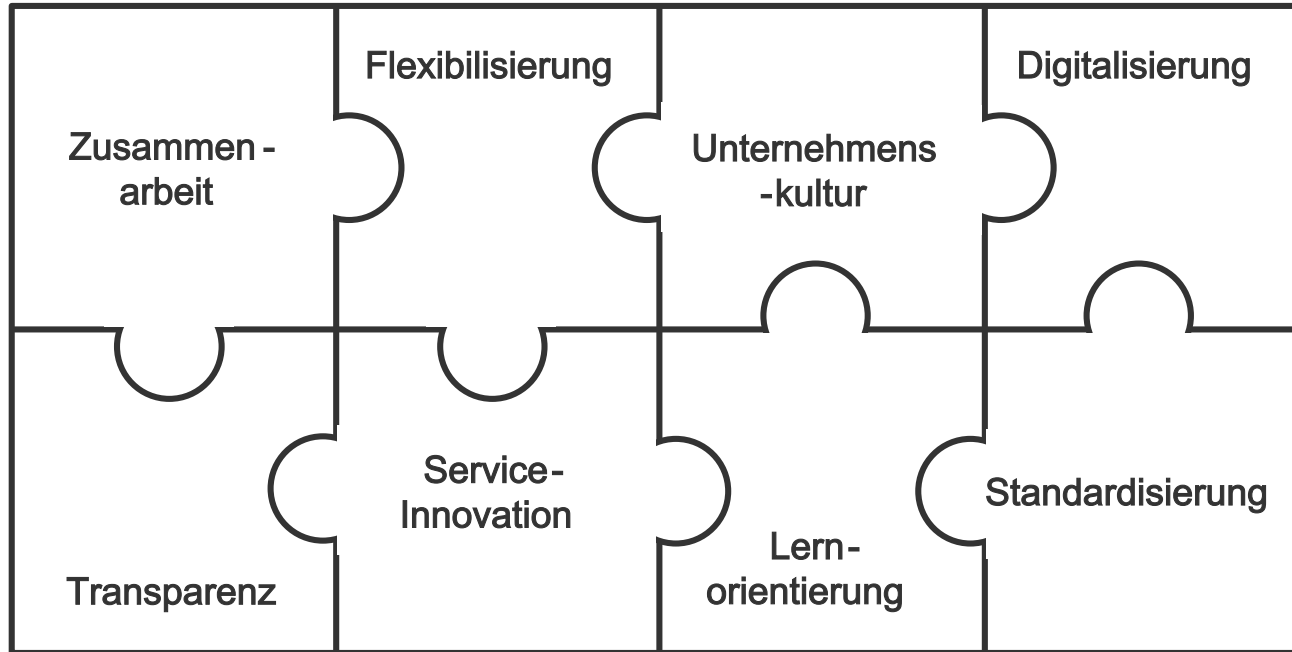
Projektpartner
Montanuniversität Leoben
Department Wirtschafts-
und Betriebswissenschaften



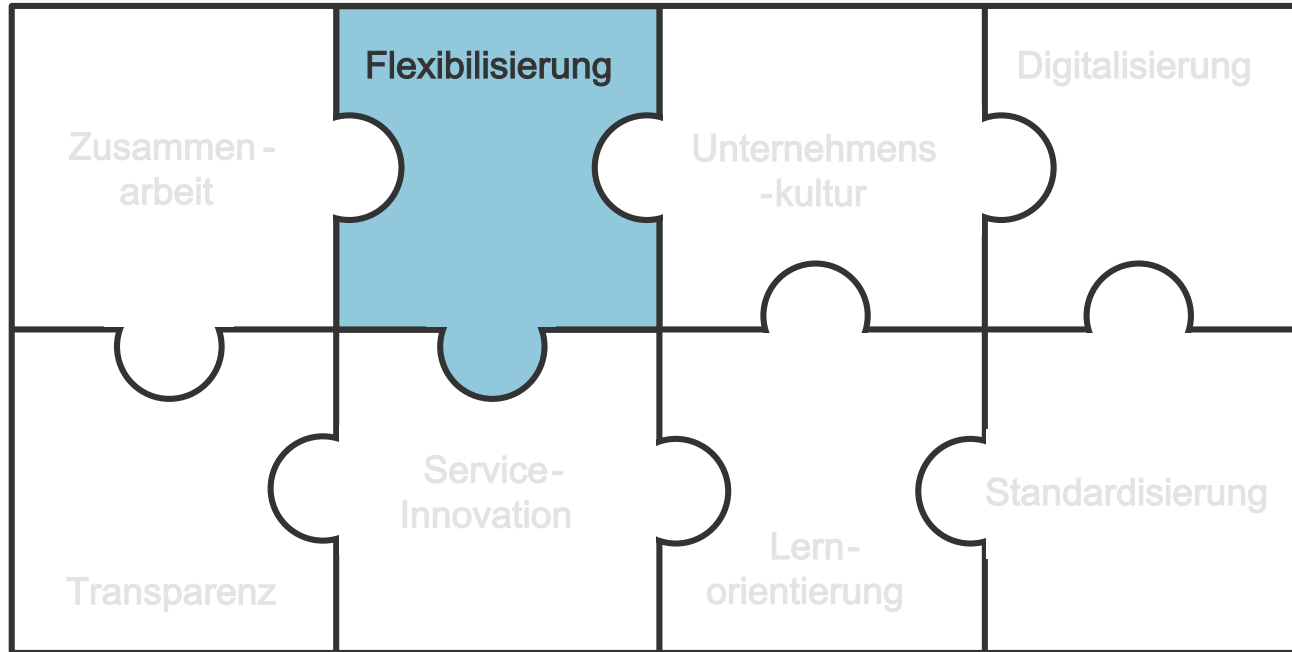
voestalpine

ONE STEP AHEAD.

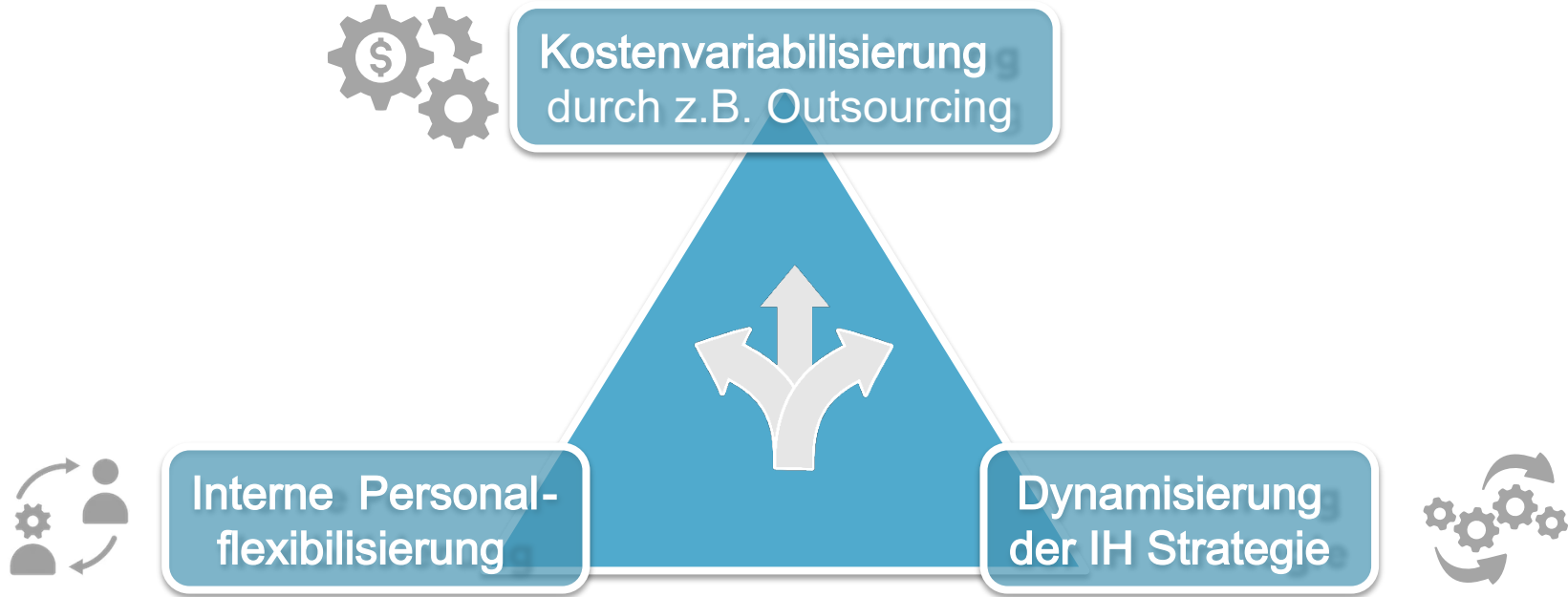
ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSFELDER



ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSFELDER



FLEXIBILISIERUNG

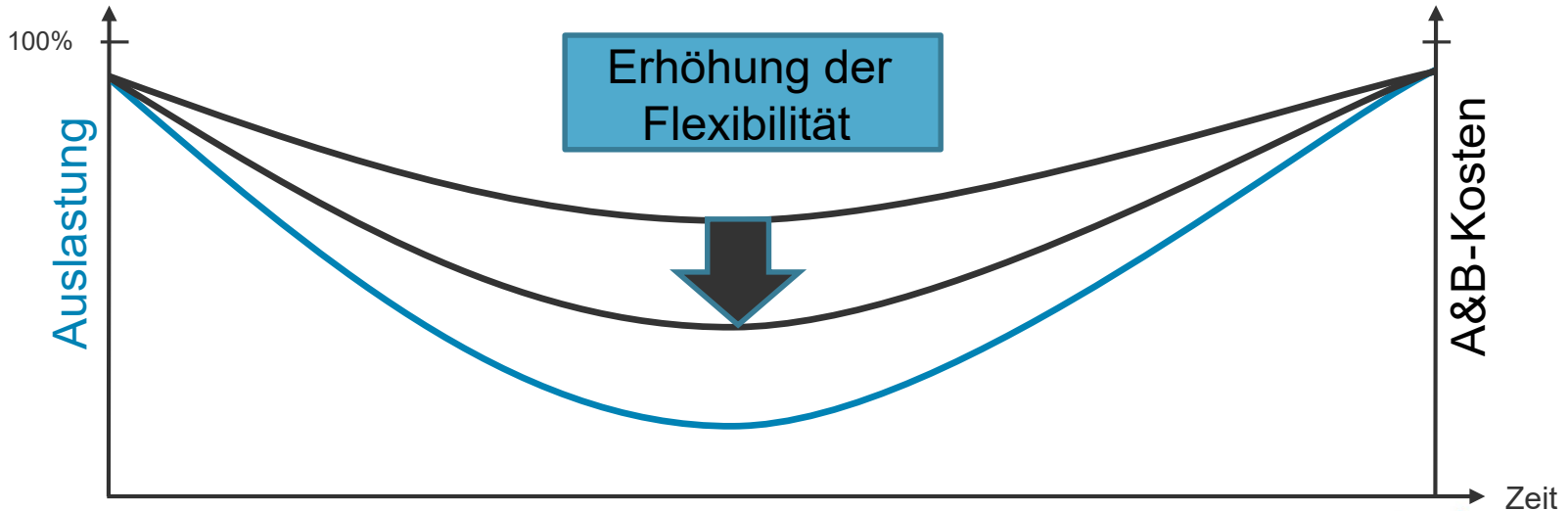




KOSTENVARIABILISIERUNG

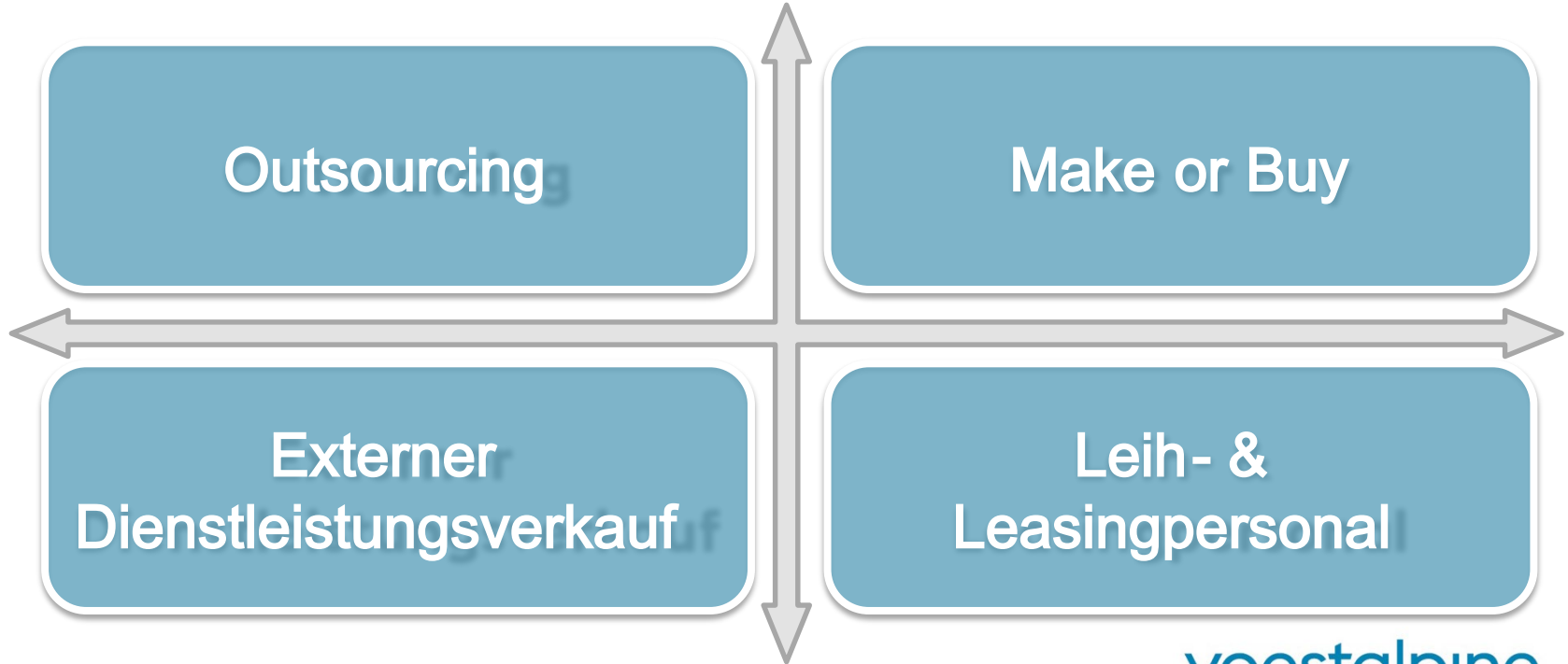


Einfluss der Flexibilität einer Organisation auf das Anlagenerhaltung + Betriebsmittel - Programm





VARIABILISIERUNG DER PERSONALKOSTEN

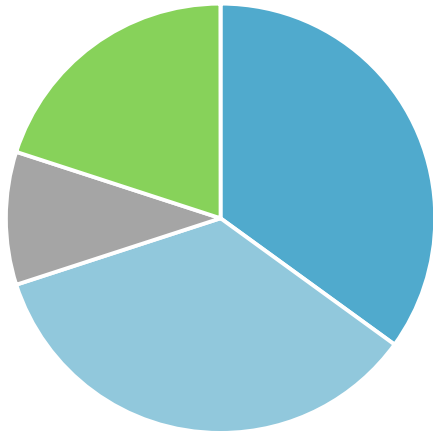




PERSONALFLEXIBILISIERUNG



Personalbedarf

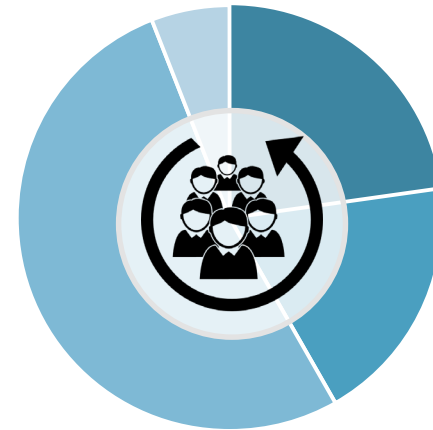


- Dezentrale AT
- Zentrale AT
- Produktion
- Outsourcing

Auslastungs-
schwankungen



Anlagentechnik



- Bramme
- Band
- Techn. Service
- Sonstige



PERSONALFLEXIBILISIERUNG



Mitarbeiter-
qualifikation



Aus- &
Weiterbildung



Wissens-
management



Jobrotation

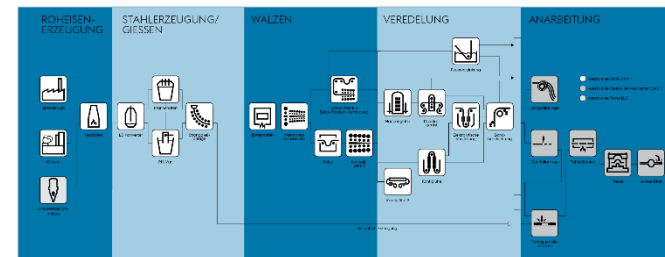
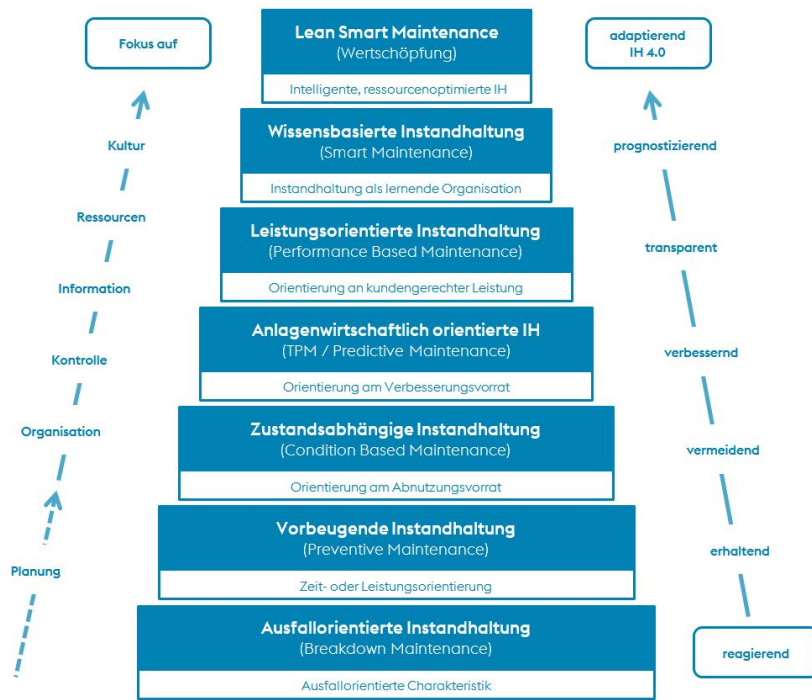
UNTERNEHMENSKULTUR

voestalpine

ONE STEP AHEAD.

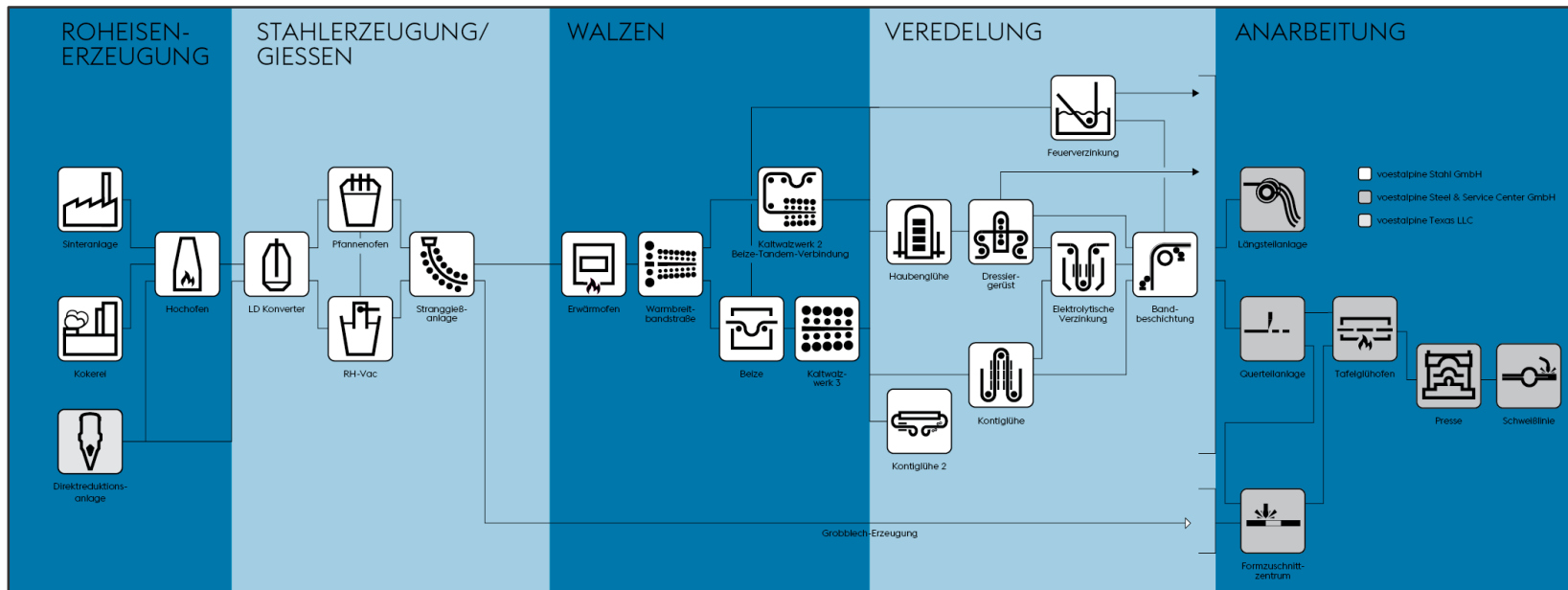
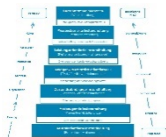


DYNAMISIERUNG DER IH-STRATEGIE





DYNAMISIERUNG DER IH-STRATEGIE





DYNAMISIERUNG DER IH-STRATEGIE



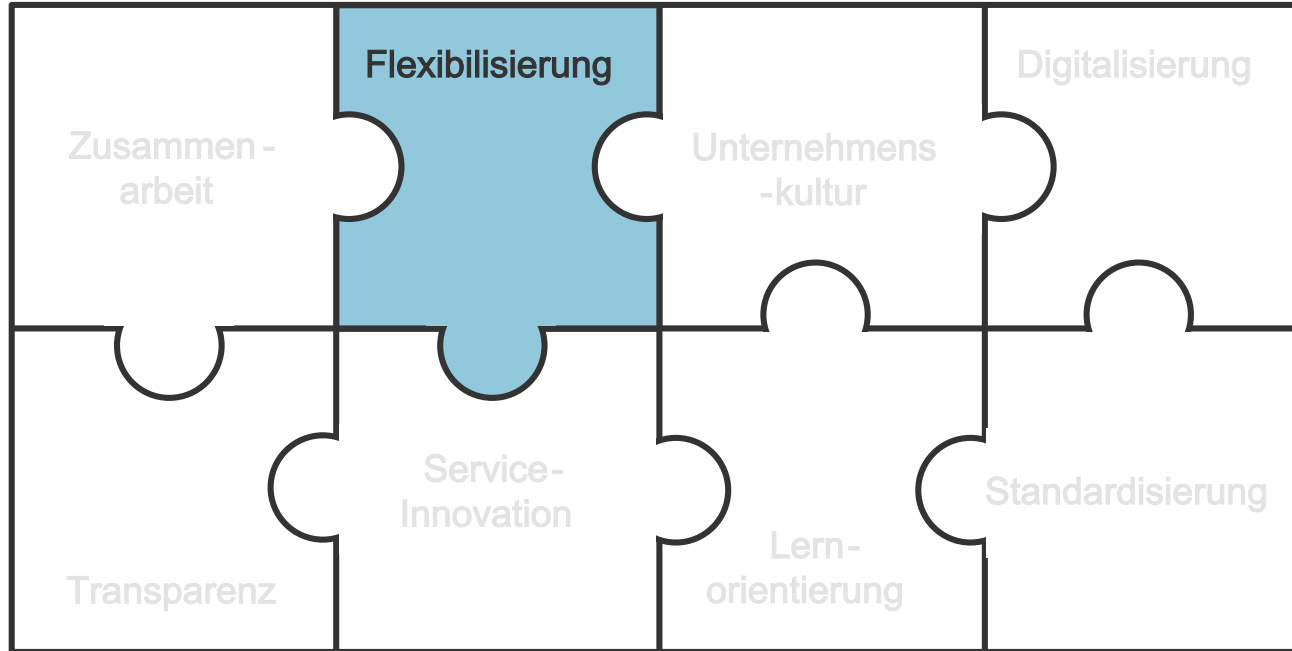
Verfügbarkeit
Fremdleistung
Anlagenpriorisierung
Logistik **Reserveteile**
Kritikalität
Wochenende Schichtigkeit
Anlagenzustand
Personaleinsatz
Auslastung



ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSFELDER



LEAN SMART
MAINTENANCE



voestalpine ONE STEP AHEAD



LEAN SMART
MAINTENANCE



voestalpine Stahl GmbH

20 | 29.09.2021 | Lean Smart Maintenance - Flexibilisierung

voestalpine

ONE STEP AHEAD.