

Maintenance Excellence

Wertschöpfende Instandhaltung und deren Elemente

Hubert Biedermann

Leoben, 07.10.2020

© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

1

Botschaft

- Excellence ➤ **Was bedeutet das?**
- Management ➤ **Was verstehen wir heute darunter**
- Ganzheitliches IH-Management ➤ **Wie sieht es aus?**
- Instrumente, Methoden, Elemente ➤ **Wie wirken die Bausteine zusammen?**
- Handlungsrahmen zur Verbesserung ➤ **Wie gehen wir es an?**

© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

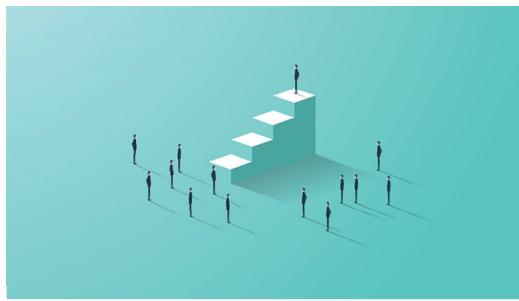
2

Excellence - Instandhaltung

Situation in welcher die Performance der Instandhaltung durch die Integration verschiedener operativer und strategischer Instrumente, Methoden und Modelle innerhalb der jeweiligen Branche beispiellos ist.

Wozu Management?

- Vielfalt von Menschen
- Vielfalt von Meinungen
- Vielfalt von Mitteln und Fähigkeiten
- Verschiedene Ziele und Absichten
- Ständig wechselnde Umstände
- Mangel an Informationen

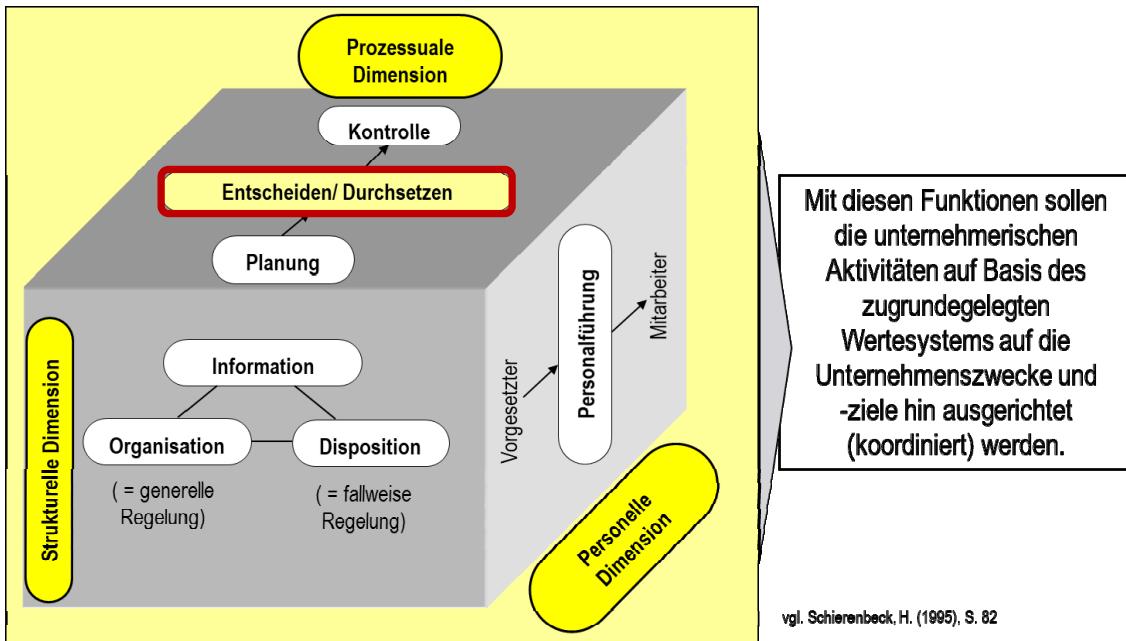


Problemstellung des Managements:

Beherrschen von komplexen und sich ständig wechselnden Situationen, über die wir nie alles wissen können, durch ...

Koordination der unternehmerischen Aktivitäten auf die Unternehmenszwecke und -ziele auf Basis der zugrunde gelegten Unternehmenswerte.

Managementfunktionen



GM-Philosophie als normative Basis

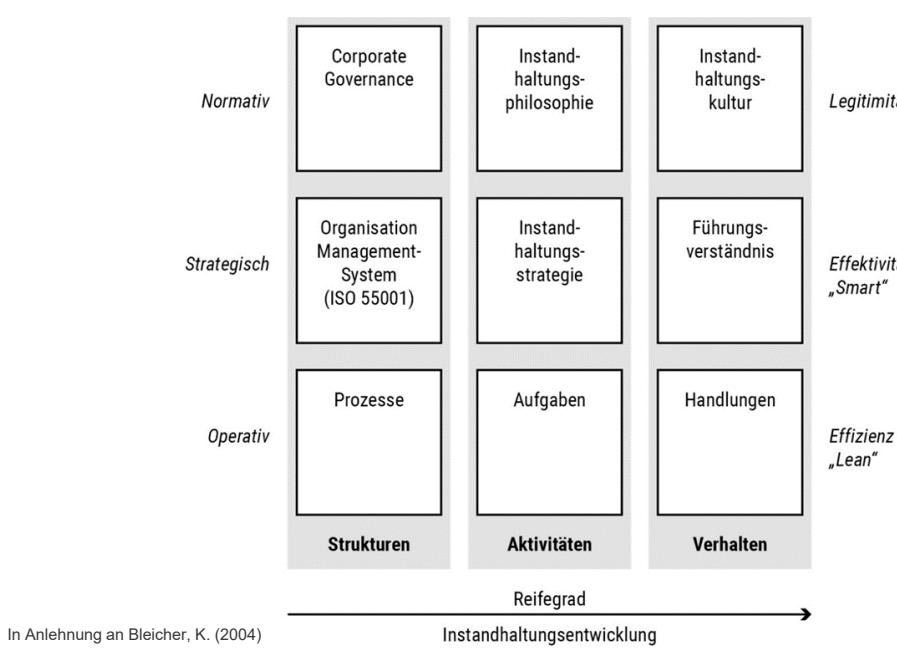
UNTERNEHMENSWERT



Aktionäre, Kunden, Mitarbeiter
Lieferanten, Gesellschaft, Umwelt - global
Land Steiermark, Staat Österreich

Prozessorientierter Ansatz, Lernende Organisation
Qualitätsmanagement, Dokumentationssysteme
Globale Präsenz und adäquate Kommunikationsstrukturen

Bausteine/Themen – ganzheitliches IH-Management

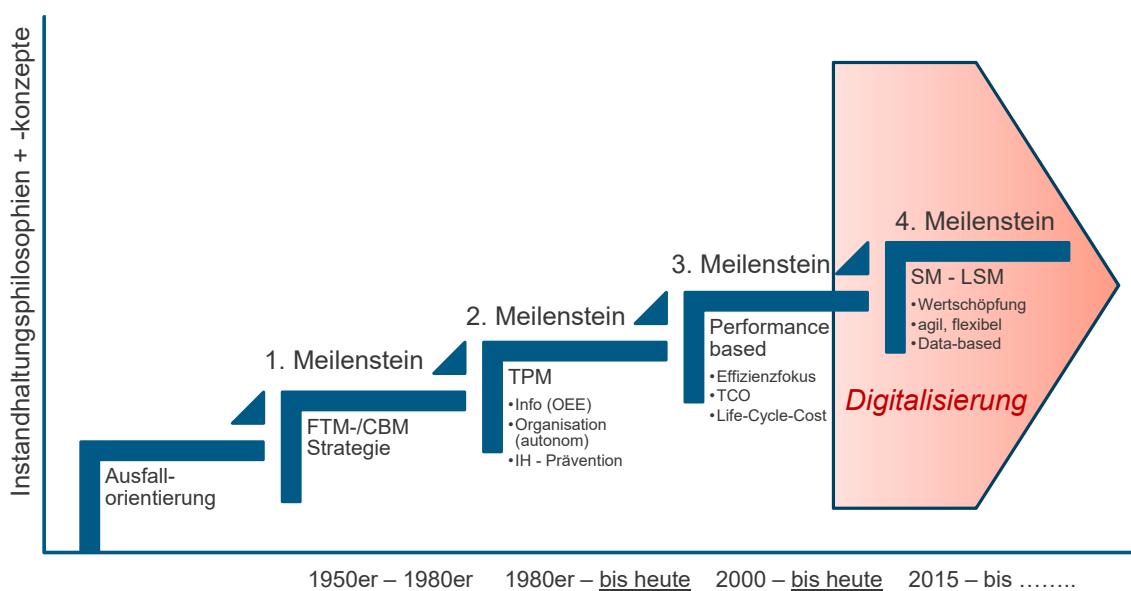


© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

7

Entwicklung des Instandhaltungsmanagementsbis hin zum Asset-Management



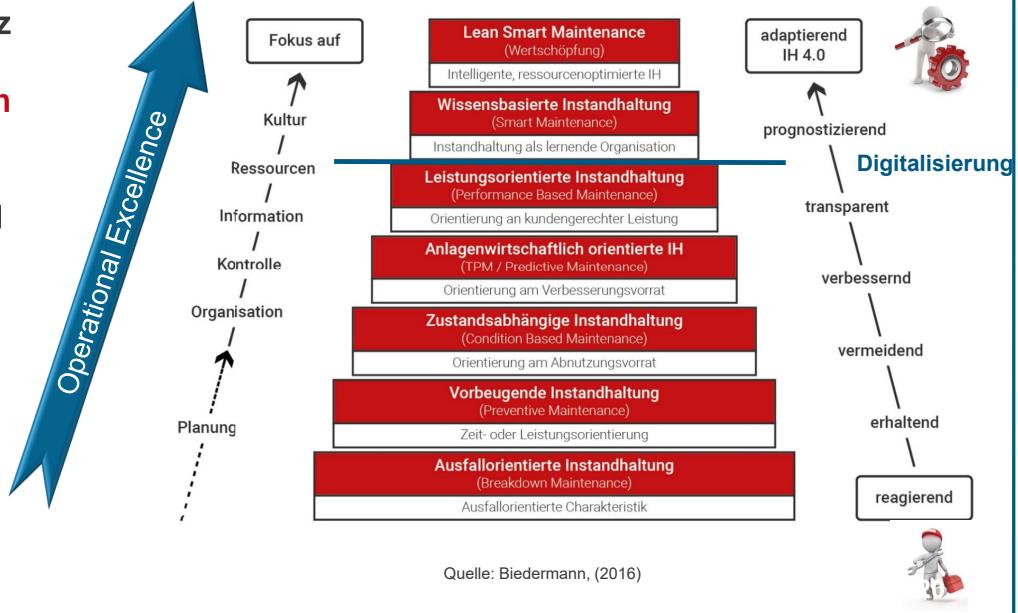
© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

8

Entwicklung von Maintenance Excellence

**Ganzheitlicher Ansatz
zur Erringung von
Wettbewerbsvorteilen
und einer
Spitzenposition
durch Erhöhung und
langfristige
Absicherung der
Wertschöpfung**

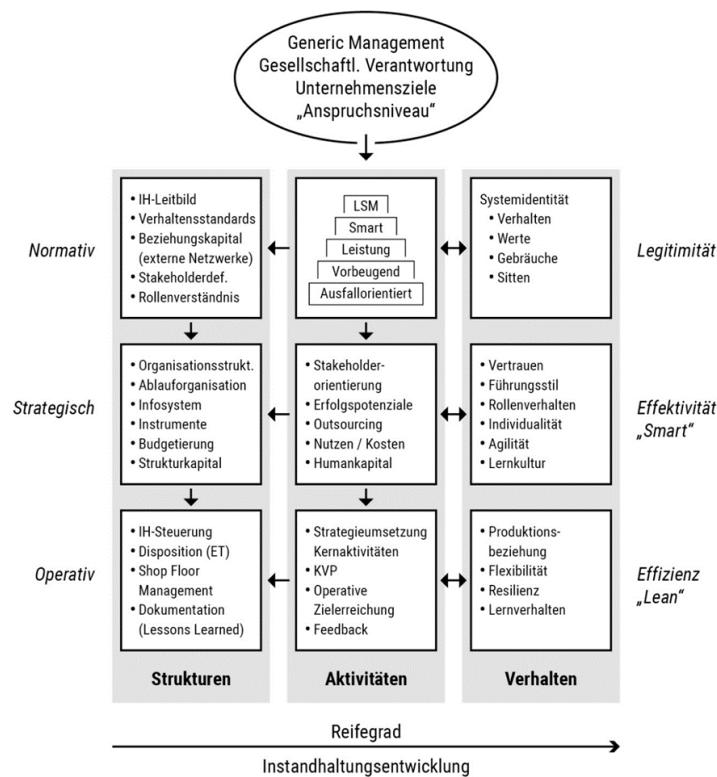


© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

9

Instrumente, Methoden und Elemente im IHM

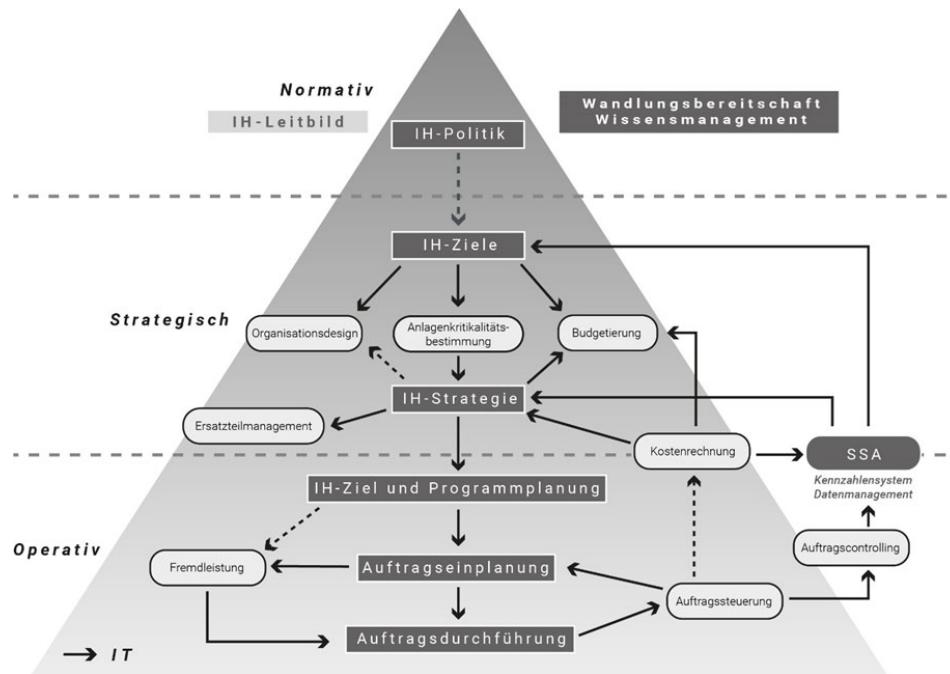


© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

10

Ohne ganzheitliches Infosystem nur Stückwerk



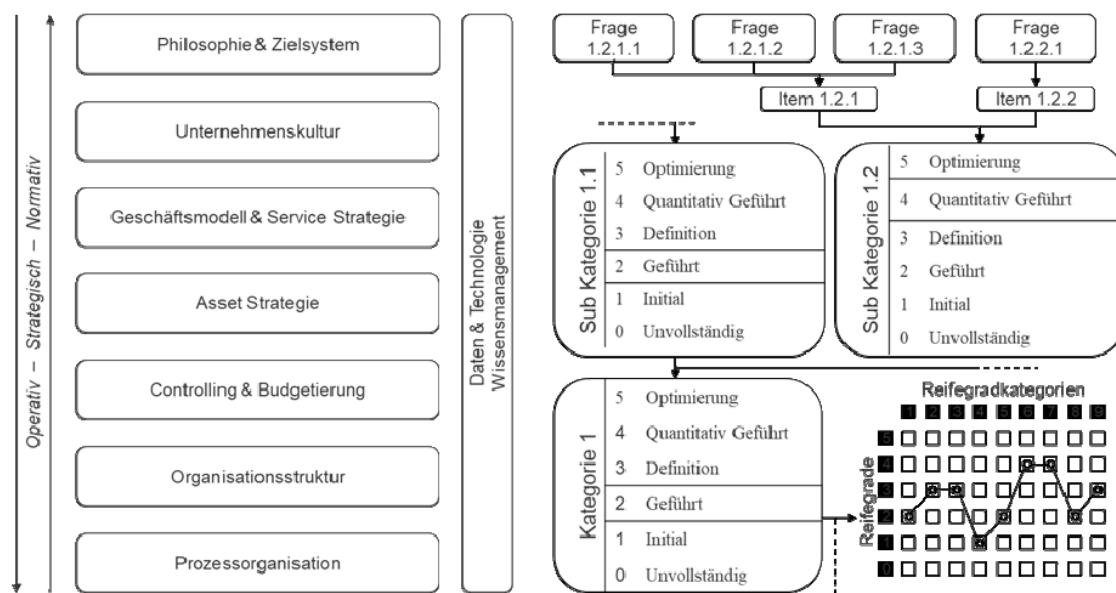
© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

11

Welcher Handlungsrahmen zur Organisationsentwicklung?

Reifegradmodelle als Benchmark, Selbstbewertung, KVP



© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

12

Reifegradkategorien zur LSM-Philosophie



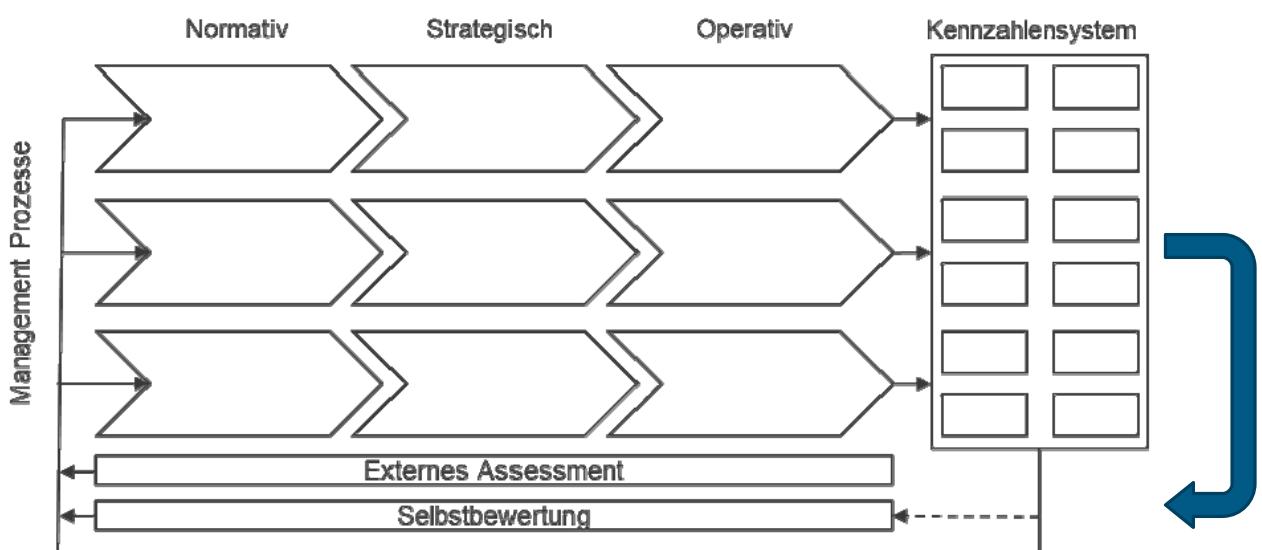
© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

13

Struktur des Maintenance-Excellence Regelkreises

Die richtige Strategie hat kein Optimum, nur KVP in allem!



© WBW, Hubert Biedermann

Wertschöpfende Instandhaltung - ÖVIA Kongress, 07.- 08.10.2020

14

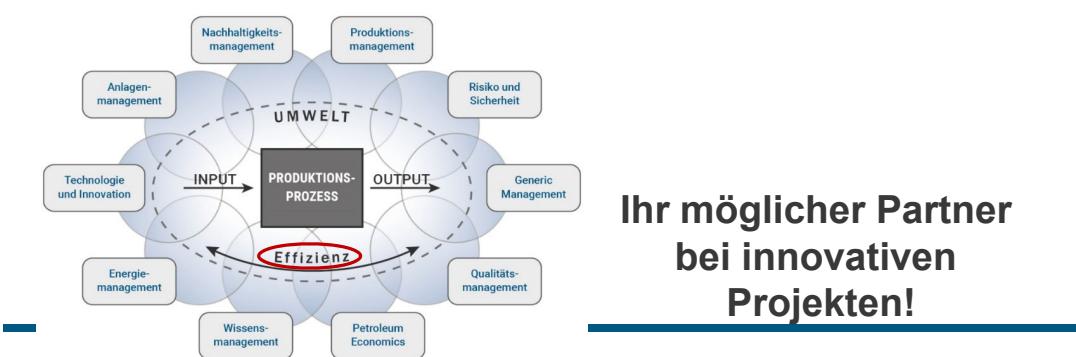
Excellence - Instandhaltung

Situation in welcher die Performance der Instandhaltung durch die Integration verschiedener operativer und strategischer Instrumente, Methoden und Modelle innerhalb der jeweiligen Branche beispiellos ist.

Basis dazu ist ein Führungsverständnis, dass

- Stakeholderorientierung
- Mitarbeiterermächtigung und –produktivität
- Veränderungs-/Wandelkultur in den Mittelpunkt stellt

**Wichtige Bausteine: Kernkompetenzen, Benchmarking, QM, BSC, Qualitätspreise und die Managementfunktionen:
Planung, Organisation, Information und Kontrolle**



Ihr möglicher Partner
bei innovativen
Projekten!

Department für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften

Peter-Tunner-Straße 25/3. Stock
8700 Leoben
Tel.: +43 3842 402 6000
wbw@unileoben.ac.at

www.wbw.unileoben.ac.at

www.lean-smart-maintenance.net

