

voestalpine STEEL DIVISION



Ersatzteilmanagement in der Anlagentechnik

Buchegger Daniel
ÖVIA-Kongress 2023, Leoben

AGENDA

- » Vorstellung voestalpine Konzern
- » Lean Smart Maintenance
- » Ersatzteilmanagement in der Anlagentechnik

voestalpine -KONZERN

DER voestalpine -KONZERN ÜBERBLICK



Headquarter Linz, Österreich

voestalpine Steel Division

4 | 10.10.2023

| ÖVIA Kongress 2023 - voestalpine LSM Ersatzteilmanagement

Die voestalpine ist ein **weltweit führender Stahl- und Technologiekonzern** mit kombinierter Werkstoff- und Verarbeitungskompetenz. Sie notiert seit 1995 an der Wiener Börse. Mit ihren Premium-Produkt- und Systemlösungen zählt sie zu den führenden Partner:innen der **Automobil- und Hausgeräteindustrie** sowie der **Luftfahrt- und Öl- und Gasindustrie** und ist darüber hinaus Weltmarktführerin bei **Bahninfrastruktursystemen**, bei **Werkzeugstahl** und **Spezialprofilen**. Die voestalpine bekennt sich zu den globalen Klimazielen und verfolgt mit **greentec steel** einen klaren Plan zur **Dekarbonisierung** der **Stahlproduktion**.

voestalpine

ONE STEP AHEAD.

DER voestalpine -KONZERN ÜBERBLICK



KLARES BEKENNTNIS ZU GLOBALEN KLIMAZIELEN



- » Weltweit Benchmark im Klima - und Umweltbereich
 - » 2,3 Mrd. EUR Umweltausgaben in 10 Jahren
 - » Listing in der FTSE4Good Indexfamilie
 - » Produktion von erstem CO₂-reduzierten Premium-Stahl
- » Seit 1990: Senkung der CO₂-Emissionen um rund 20 % pro Tonne Stahl
- » Weitere signifikante Reduktion der CO₂-Emissionen nur mit neuen Technologien

LEAN SMART MAINTENANCE IN DER STEEL DIVISION

LEAN SMART MAINTENANCE

MISSION STATEMENT



**WIR ERSCHAFFEN DIE MODERNSTE UND EFFIZIENTESTE
ANLAGENTECHNIK IN UNSERER BRANCHE.**

Um zukünftig **rascher** und **effizienter** auf konjunkturelle Schwankungen reagieren zu können, werden die **Prozesse** und die **Organisation** der Anlagentechnik am Standort Linz weiterentwickelt .

LSM ermöglicht uns, auch in **wirtschaftlich unsicherer Zeiten**, **flexibler** und **kostenschonender** in der Instandhaltung unserer Anlagen zu agieren .

LEAN SMART MAINTENANCE

ZIELE DES PROGRAMMS



Der Fokus liegt darauf,

- » Mitarbeiter:innen den Rücken für wertschöpfendere Tätigkeiten freizuhalten,
- » die Digitalisierung voranzutreiben sowie
- » Zeitfresser und Administrationsaufwand zu reduzieren

Es wird immer herausfordernder, Arbeitskräfte zu finden und wir müssen effizienter werden, um auch zukünftig alle Vorhaben der Division begleiten zu können.

ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER ANLAGENTECHNIK

ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT ÜBERBLICK

Höchste Anlagenverfügbarkeit bei niedrigsten Lagerhaltungskosten!

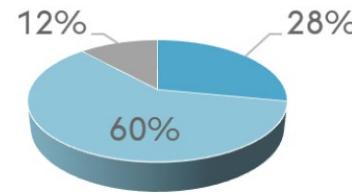
- » Umgesetzte Maßnahmen
 - » Einführung SAP-Bestandsmanagementssoftware
 - » Standardisierte Ersatzteil -Dispositionierung
 - » Reserveteil-Bewertung mit Checkliste
 - » Interne Expresszustellung
 - » Zweistufiger Wareneingang
 - » SCDM Auftragsbezogene Materialanlieferung



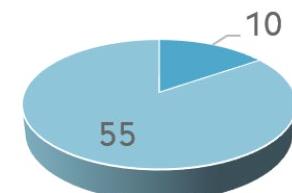
ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT ALLGEMEIN

- » Ersatzteiltypen
 - » ZRT – Anlagengebundene Ersatzteile
 - » ZART – Allgemeine Ersatzteile
 - » ZHIB – Hilfs- und Betriebsstoffe
- » Disponenten
 - » 10 Disponenten für ZART / ZHIB
 - » 55 Disponenten für ZRT

Wertanteil Ersatzteiltypen



Anzahl Disponenten



ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT BESTANDSMANAGEMENTSOFTWARE

- » Anwendung nur bei ZART-Ersatzteilen
- » Arbeitsweise direkt im SAP
- » Klassifizierung mittels ABC-/XYZ-Analyse
 - » Wert- und Mengen
 - » Verbräuche
- » Einsparung von ca. 2,6 Millionen Euro oder etwa 1.000m² Lagerfläche im ersten Umsetzungsjahr

	U	V	W	Summe	Kennzahl:
E	0,00	1,00	0,00	1,00	Anz. Mat.
A	0,00	86.174,00	0,00	86.174,00	Sum. Verb.
	0,00	2.286,34	0,00	2.286,34	Sum. Best.
	0,0	0,8	0,0	0,8	ø Rchw.
	1,00	0,00	0,00	1,00	Anz. Mat.
B	9.260,00	0,00	0,00	9.260,00	Sum. Verb.
	2.843,15	0,00	0,00	2.843,15	Sum. Best.
	8,5	0,0	0,0	8,5	ø Rchw.
	2,00	0,00	0,00	2,00	Anz. Mat.
C	1.482,00	0,00	0,00	1.482,00	Sum. Verb.
	700,36	0,00	0,00	700,36	Sum. Best.
	68,4	0,0	0,0	68,4	ø Rchw.
	3,00	1,00	0,00	4,00	Anz. Mat.
	10.742,00	86.174,00	0,00	96.916,00	Sum. Verb.
	3.543,51	2.286,34	0,00	5.829,85	Sum. Best.
	48,4	0,8	0,0	36,5	ø Rchw.

ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT ERSATZTEILDISPOSITIONIERUNG



- » Analyse der Ist-Arbeitsweisen
 - » Eigene Arbeitsweise in jeder Abteilung
 - » Häufiger digital/analog Umbruch
 - » 2 verschiedene SAP-Transaktionen
- » Neuer Soll-Prozess
 - » Ausarbeitung gemeinsam mit Fraunhofer Institut Dortmund
 - » Standardisierte Arbeitsweise im gesamten Werk in Linz
 - » Durchgängiger digitaler Prozess in einer SAP -Transaktion

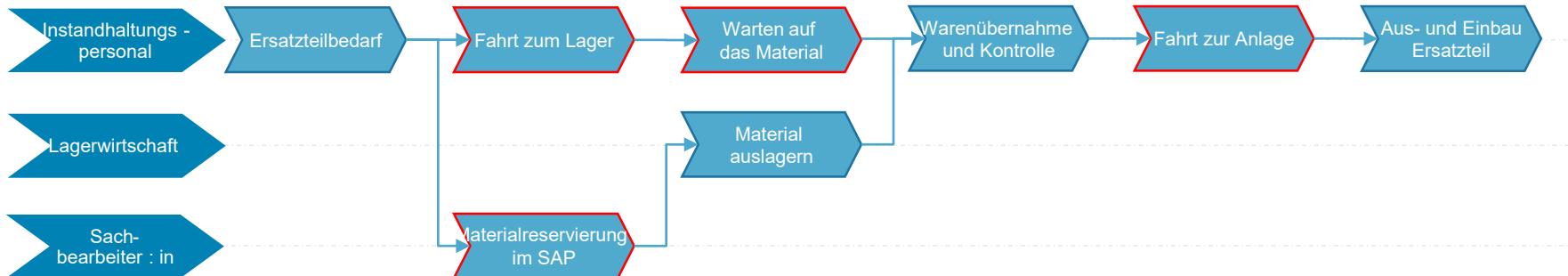
ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT RESERVE TEILE CHECKLISTE



- » Teilprozess der Ersatzteildispositionierung
- » Wiederkehrende Überprüfung der Dispoparameter
 - » Parameter wie Mindestbestand, Nachbeschaffungsmenge
 - » Transparente Risikobewertung durch gezielte Fragestellungen
 - » Checkliste darf nicht älter als 12 Monate sein
 - » Erneute Überprüfung bei Neubeschaffung
- » Workflowfreigabe durch Führungskraft (4 -Augen-Prinzip) bei überschreiten von Wertgrenzen

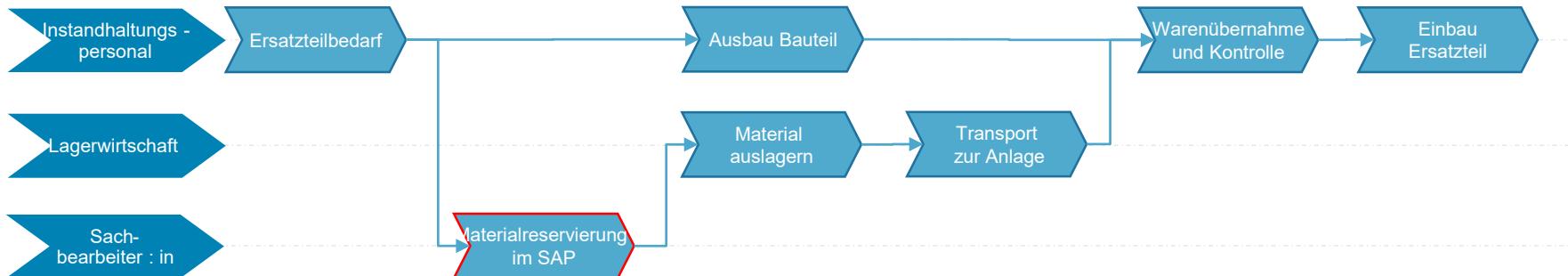
ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT EXPRESSZUSTELLUNG

- » Bei kurzfristigen Bedarfe (z.B.: wegen Störungen) wurden Ersatzteile vom Instandhaltungspersonal direkt im Lager abgeholt
- » Dadurch ergaben sich unnötige Bewegungen und Wartezeiten



ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT EXPRESSZUSTELLUNG

- » Ersatzteillieferung durch die interne Lagerwirtschaft direkt zur Anlage
- » Fachkräfte können in der Zwischenzeit den defekten Bauteil ausbauen
- » Zukünftig soll das IH -Personal direkt Vorort die Ersatzteile reservieren



ERSATZTEILMANAGEMENT IN DER AT ZWEISTUFIGER WARENENEINGANG

» Externe Lieferungen zur voestalpine Linz erfolgen:

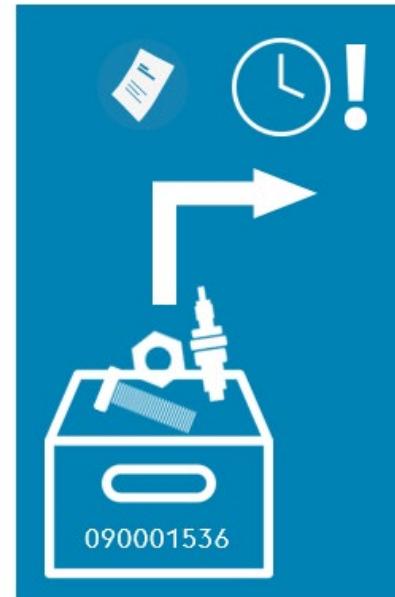
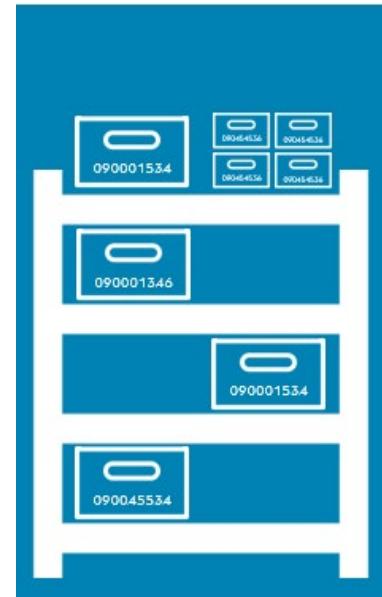
- » Zum Zentrallager
 - » Via LKW-Infoterminal direkt zu den Abteilungen
 - » Viele verirrte Zustellungen / LKW
(falsche Abladestellen)
-
- » Reduzierung Suchzeiten
 - » Durchgängige Wareneingangskontrolle
 - » Elektronische Benachrichtigung
„LKW bei Terminal“



ERSATZTEILMANAGEMENT

SCDM

- » Bestellte Komponenten werden zu „Auftragsboxen“ zugeteilt
- » Überblick über Lieferstatus in Echtzeit
→ Reduktion von Suchzeiten
- » Eilaufträge können auf Ersatzteile von anderen Aufträgen zugreifen



VIELEN DANK!

Daniel Buchegger
T. +43 664/6155513

Daniel.Buchegger@voestalpine.com