
BMW
GROUP
Werk Steyr
MINI
TRANSFORMATION IN VOLATILEN ZEITEN.
VOM MOTORENWERK ZUM PRODUKTIONSSTANDORT DER ZUKUNFT.

TRANSFORMATION AUS EINER POSITION DER STÄRKE.
BMW WERK STEYR ALS INDUSTRIELLER KERNSTANDORT DER BMW GROUP.



UMSATZ

4,45 Mrd. EUR Umsatz

im Werk Steyr 2025



PRODUKTION & ENTWICKLUNG

1,2 Mio. Motoren

produziert in 2025

Entwicklung und Produktion unter einem Dach



INVESTITIONEN

440 Mio. EUR

investiert in 2025



BESCHÄFTIGUNG

4.700 Beschäftigte

davon rund 650 im Entwicklungszentrum

Transformation entsteht nicht auf der grünen Wiese,
sondern auf dem Fundament eines starken Industriestandortes und seiner Menschen.

BMW GROUP WERK STEYR – VON DER GRÜNDUNG ZUR TRANSFORMATION. DIE GRÖSSTE WEICHENSTELLUNG SEIT DEM SPATENSTICH 1979.

1979 Gründung vom BMW Werk Steyr



2022 Start der größten Transformation am Standort



1979 entstand ein Motorenwerk. 2022 begann seine Transformation zur Mobilität der Zukunft.

TRANSFORMATION BAUT AUF BESTEHENDEN STÄRKEN AUF.
BESTEHENDE KOMPETENZEN FÜR DIE MOBILITÄT DER ZUKUNFT NUTZEN.

VERBRENNUNGSMOTOR

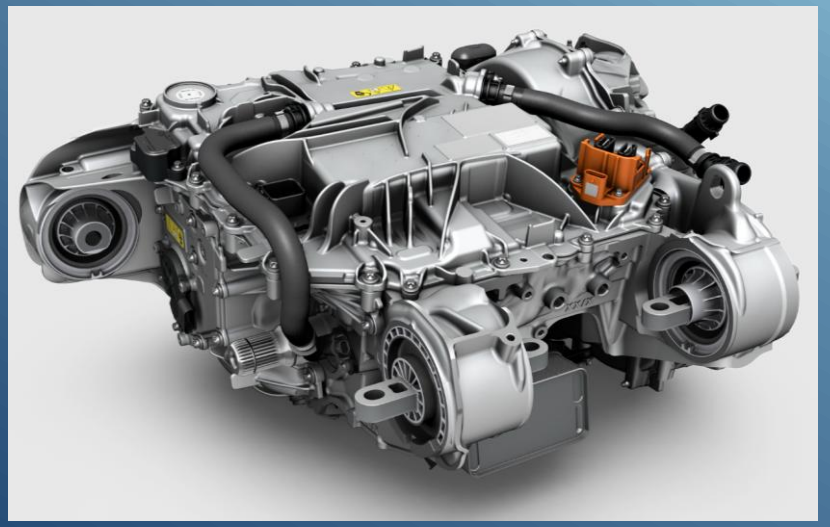


- Jahrzehntelang Kompetenzaufbau
- Fundament des Werkes

TRANSFORMATION

- Qualifizierung
- Neue Technologien
- Neue Produktionssysteme

E-MASCHINE



- Neue Technologien
- Neue Kompetenzfelder
- Neue Wertschöpfung

Die größte Stärke unseres Standorts sind nicht unsere Anlagen,
sondern die Fähigkeiten und Erfahrungen unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

NEUES PRODUKT.
NEUES PRODUKTIONSSYSTEM.
BESTEHENDES WERK.



VON DER STRATEGISCHEN ENTSCHEIDUNG ZUR SERIENPRODUKTION. TRANSFORMATION EINES MOTORENWERKES FÜR DIE E-MOBILITÄT.

06 / 22
Verkündung Einstieg E-Antriebsproduktion

09 / 22
Baubeginn neue Hallen

01 / 24
Start Anlagenaufbau

07 / 24
Start Vorserienproduktion

Sommer 2025
Start Serienproduktion

3 Jahre
von der Entscheidung bis zur Serienproduktion

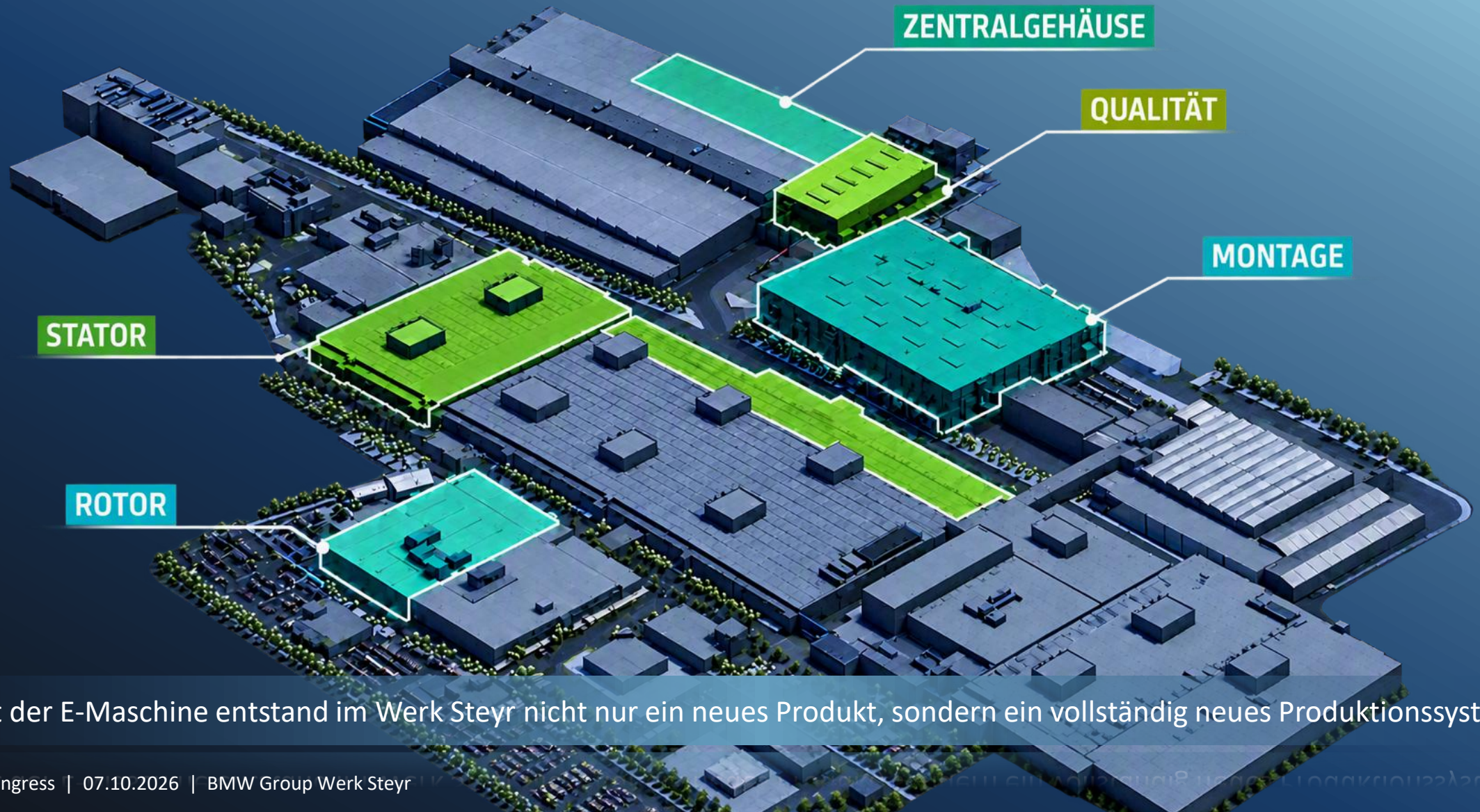


Gesamtinvestition
2022-2030 im Werk Steyr:

Rund 1MRD. EURO

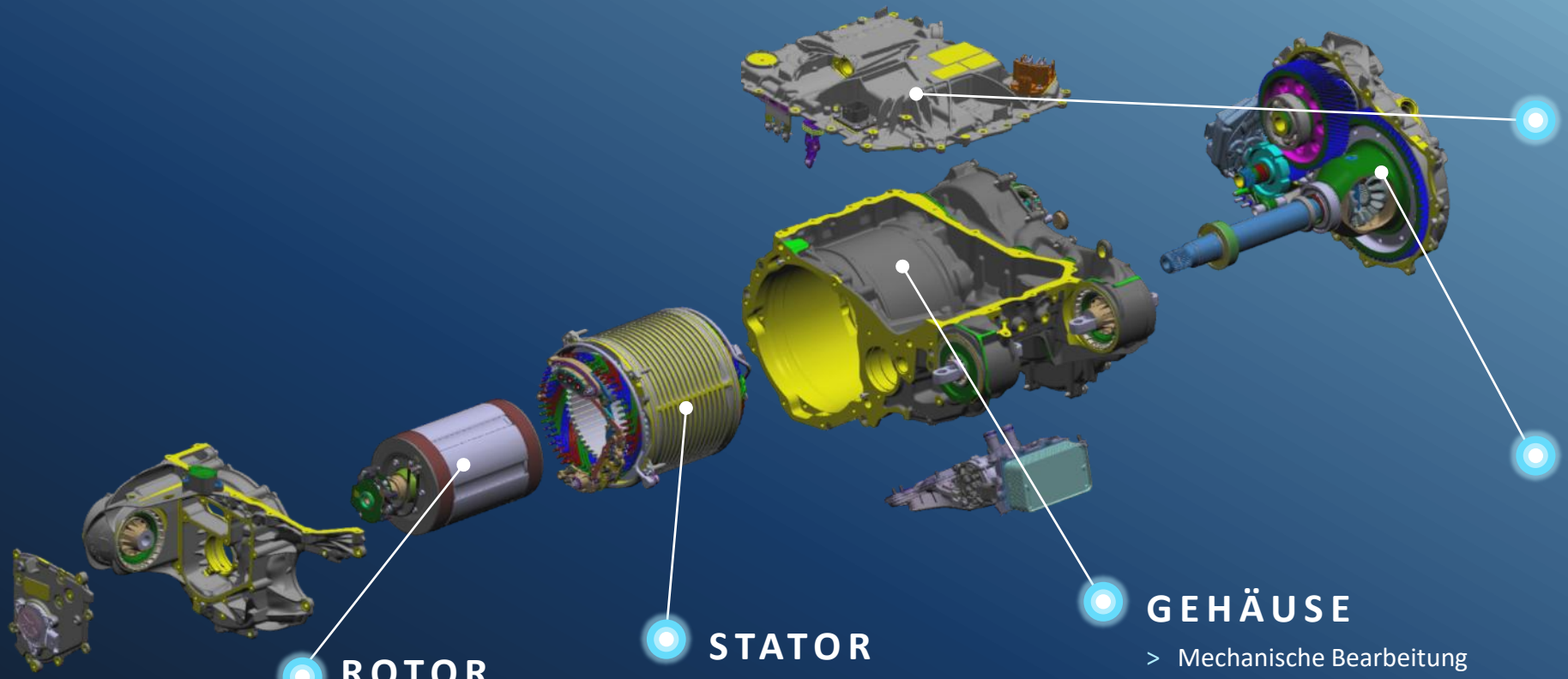
In einem bestehenden Werk wurden Produkt, Gebäude, Anlagen und Kompetenzen parallel aufgebaut.

EIN NEUES PRODUKTIONSSYSTEM IM BESTEHENDEN WERK.
DIE NEUEN PRODUKTIONSBEREICHE FÜR DIE E-MASCHINE GEN6.



Mit der E-Maschine entstand im Werk Steyr nicht nur ein neues Produkt, sondern ein vollständig neues Produktionssystem.

PRODUKTION VON E-MOTOREN-KOMPONENTEN IM BMW WERK STEYR. HEIMAT TECHNOLOGISCHER VIELFALT UND KOMPETENZ.



ROTOR

> Wickeln
> Vakuumverguss-Gelierung
> Heiß- und Kaltverpressung

Einbringen von 500 m Kupferdraht je Rotor.

STATOR

> Hairpin Technologie
> Träufeln
> Schweißen

Hochautomatisierte Produktion; über 300 geometrische Tests.

GEHÄUSE

> Mechanische Bearbeitung
> Montage
> Optische KI-Kamera-Inspektion

Vollautomatisierte Produktion; über 3.000 Merkmale pro Gehäuse.

INVERTER

> Laser-Schweißen von Hochspannungsverbindungen
> Press-Fitting
> Inline Softwareflash

Erste Inverter In-House-Produktion bei der BMW Group.

GETRIEBE

> Fügen & Schrauben
> Dichtmittelauftrag
> Hochzeitsstation (Getriebe & E-Antrieb)

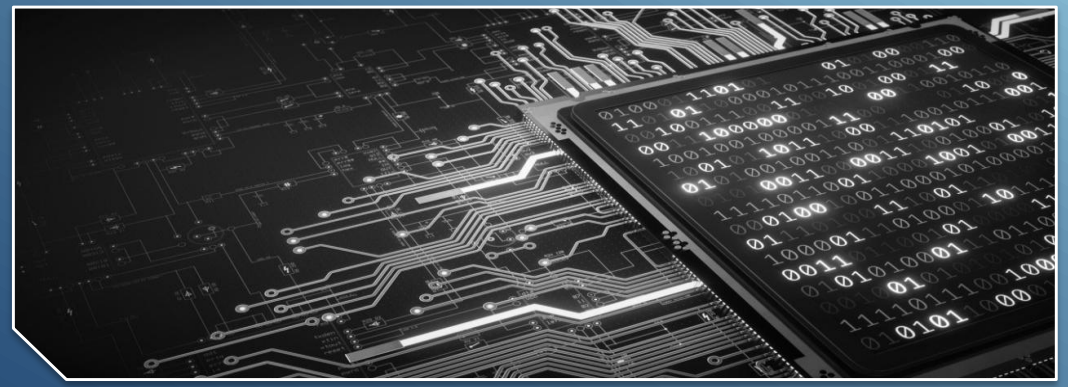
Erstmals im Werk Steyr: Getriebe-Montage.

DER INVERTER IST DAS ELEKTRONISCHE HERZSTÜCK DER E-MASCHINE. KOMPETENZAUFBAU IM SAUBERRAUM.

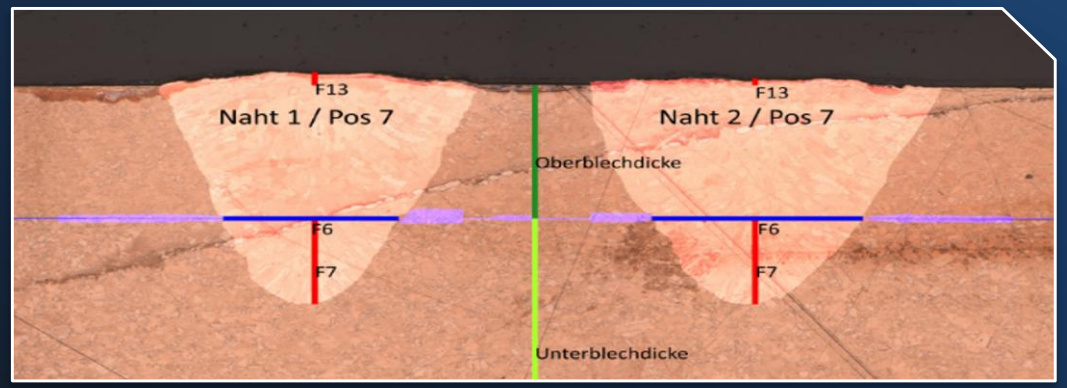
Laserschweißen



Band-Inline Flashen



Optische Kohärenztomographie OCT



HV-Test / End of Line Prüfung



Wir mussten Kompetenzen aufbauen, die es in einem klassischen Motorenwerk bisher nicht gab.

TECHNOLOGIE WIRD ERST DURCH ORGANISATION UND MENSCHEN WETTBEWERBSFÄHIG.



PRODUKTIONSSYSTEM IN REKORDZEIT INDUSTRIALISIERT. FACHTEAM-LOGIK UND QUALITY GATES ALS SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG.

600	8 GUs	18 Monate	400	48.000
Maschinen & Anlagen	zzgl. 20 Unterlieferanten	von Bestellung bis Produktionsbeginn	Checklistenpunkte für Anlagenabnahme	abnahmerelevante Dokumente

FACHTEAM-LOGIK

FRONTLOADING

Erfahrene Mitarbeiter bereits ab Konzeptphase im Projekt eingesetzt.

Prozessplaner (Lead)

Produktion
- Meister
- Vorarbeiter
- Anlagenführer

Instandhaltung
- Meister IH
- Mechanik
- Elektrik

Spezialisten
- Methodik
- Konstruktion
- Steuerungstechnik

QUALITY-GATES

Regelmäßige Reviews mit den Anlagen-Lieferanten



Frontloading statt später Problemlösung. Die richtigen Experten waren von Beginn an Teil der Industrialisierung.

WEITERENTWICKLUNG DER IH-ORGANISATION IM BMW WERK STEYR. ZENTRALE INSTANDHALTUNG SEIT 01/2024.

BISHER

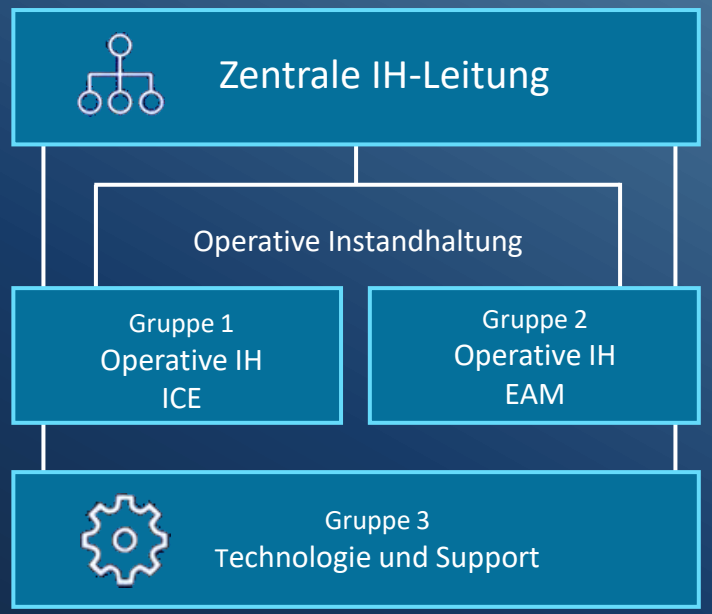
Dezentrale Instandhaltung



Eigene IH je Produktionsbereich.

SEIT 01/2024

Eine zentrale IH-Organisation



Betreuung aller drei Produktionsbereiche.

ERGEBNIS

>10%

Effizienzsteigerung

- Integration der EAM Gen6 Instandhaltung in die bestehenden Strukturen.
- Skalierbarkeit der Organisation.
- Standardisierung von Arbeitsweisen und Themenfokussierung in Technologien und Betrieb.
- Effizienzmaximierung in den IH-Prozessen und Strukturen.

Wir haben die neue Technologie genutzt, um die Instandhaltung skalierbar und effizienter aufzustellen.

DATEN ALS NEUER ROHSTOFF DER PRODUKTION.
DIGITALISIERUNG & KI MACHEN DATEN ZUR WERTSCHÖPFUNG.

1 Daten entstehen

600
Maschinen & Anlagen

2,3 Mio.
Nachrichten pro Tag

450 GB
Daten pro Tag

Daten als Grundlage unseres Handelns

2 Daten nutzbar machen

Digitalisierung | **KI** | **Tools**

20 neue IT-Systeme
Produktions- und Qualitätssteuerung

Daten verstehen – Prozesse verbessern

3 Menschen befähigen



Qualifizierung nach Funktion

Gezielter Kompetenzaufbau

4 Neue Teams schaffen Mehrwert



Produktionserfahrung + Digital- / KI-Expertise
Prozess- und KI-Experten arbeiten Seite an Seite.

Qualität verbessern • Effizienz steigern • Hochlauf beschleunigen

Der größte Hebel entsteht durch das Zusammenspiel von Produktionserfahrung & Digitalisierung/KI.

PRODUKTIONSSYSTEM E-MASCHINE IM BMW GROUP WERK STEYR.
NEUE TECHNOLOGIEN ERFORDERN EINE NEUE ARBEITSORGANISATION.

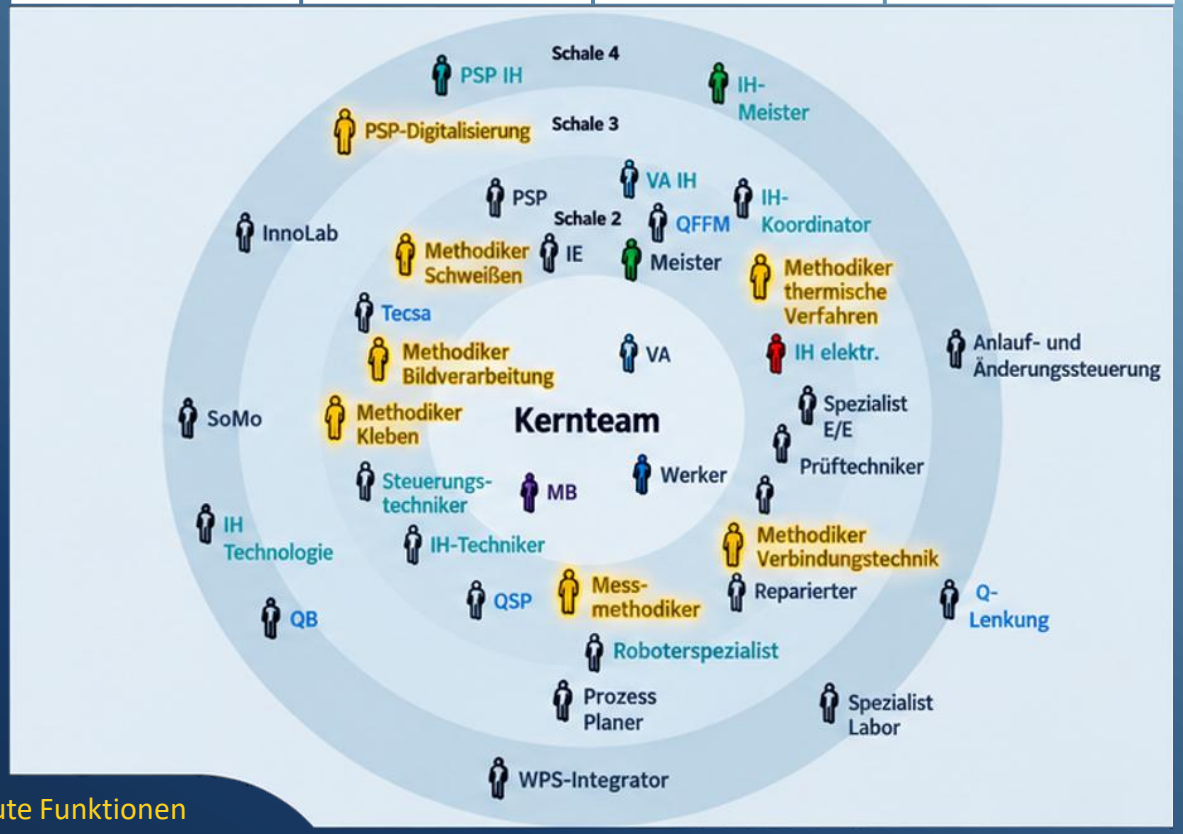
AO Anlagenintensiv

Stator-Produktion	Rotor-Produktion	ZGH-Produktion	Inverter-Produktion



AO Personalintensiv

Getriebe-Produktion	Grund-Montage	End-Montage	Prüffeld & Nacharbeit



Neu aufgebaute Funktionen

Die Transformation erforderte nicht nur neue Anlagen, sondern auch neue Rollen, Kompetenzen und Formen der Zusammenarbeit.

MENSCHEN ALS SCHLÜSSEL ZUR ERFOLGREICHEN TRANSFORMATION.
KOMPETENZAUFBAU BEGANN LANGE VOR DEM START DER SERIENPRODUKTION.

TRAININGSINFRASTRUKTUR
Trainingszentrum BMW Werk Steyr • seit 2021



TRAININGSZELLE E-MOBILITÄT
Reale Lernumgebung • seit 2022



SCHULUNGSOFFENSIVE
Qualifizierung für die E-Maschine

120 neu entwickelte Weiterbildungen

1.740 Schulungsveranstaltungen

190.000 Weiterbildungsstunden

DIGITALISIERTES ANLERNEN
Videobasiertes Anlernen • seit 2025



UNSER ANSATZ — 1 Infrastruktur aufbauen → 2 Kompetenzen entwickeln → 3 Lernen digitalisieren

Anlagen können gekauft werden. Die Fähigkeit, sie effizient zu betreiben, muss entwickelt werden.

ERFAHRUNG BLEIBT.
WISSEN UND VERANTWORTUNG WACHSEN.

01
Erfahrung aufbauen

1. Lehre im BMW Group Werk Steyr
2. Verbrennungsmotoren-Montage • 3 Jahre
3. Kurbelgehäuse-Fertigung • 3 Jahre
   Anlagenführerin

02
E-Mobilität lernen

4. Ausbildung im BMW Group Netzwerk • 2 Jahre
   BMW Group Werk Dingolfing • Energiemodul und Stator-Produktion

03
Hochlauf gestalten, Verantwortung übernehmen

5. Industrialisierung der Stator-Produktion eAM Gen6
   Produkt & Prozess Anlagenauslegung
   Aufbau bei Lieferanten Produktionsstart in Steyr
6. Heute: Zonenkoordinatorin in der Stator-Produktion
   Verantwortung für kleines Team



„Für mich der richtige Schritt: Mein Antrieb war, die Zukunft aktiv mitzugestalten.“
Sandra Vajda

WAS WIR IN STEYR GELERNT HABEN.

DREI ERKENNTNISSE AUS UNSERER TRANSFORMATION.



WAS WIR IN STEYR GELERNT HABEN.
DREI PRINZIPIEN FÜR ERFOLGREICHE TRANSFORMATION.

BEWAHREN



Industrielle Stärken als Fundament nutzen

- Erfahrung als Fundament nutzen
- Bestehende Kompetenzen weiterentwickeln

VERÄNDERN



Organisation früh auf die Zukunft ausrichten

- Verantwortung früh festlegen
- Experten frühzeitig einbinden
- Zusammenarbeitsform definieren

BEFÄHIGEN



Menschen für die Zukunft befähigen

- Kompetenzen parallel zur Technologie entwickeln
- Qualifizierung als strategische Investition verstehen

Technologien können gekauft werden.
Wettbewerbsvorteile entstehen dort, wo Menschen, Organisation und Technologie gemeinsam entwickelt werden.

EIN NEUES PRODUKTIONSSYSTEM IM BESTEHENDEN WERK.
DAS GLOBALE NETZWERK DER E-MASCHINE GEN6 LÄUFT GLEICHZEITIG HOCH.

170.000+

E-MASCHINEN IN 2026

✓ über Plan



6 Länder

3 KONTINENTE

✓ Kundenversorgung sichergestellt



5 von 5

PRODUKTIONSLINIEN

✓ Planmäßige Produktion

- Band 5M ✓
- Band 6M ✓
- Linie 5R ✓
- Linie 6R ✓
- Linie 5S ✓

≈100

Internationale Komponenten-Lieferanten befinden sich aktuell weltweit Im Hochlauf.

EFFICIENCY BOOST E-ANTRIEBE.
GENERATION 6 VERGLEICH ZUR GENERATION 5.



1979 wurde das Werk gegründet.

2022 begann seine grösste Transformation.

Am 30.09.2026 produzierten wir die 100.000ste E-MASCHINE.



Ein Erfolg von Technologie, Organisation und vor allem von Menschen.